

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Харківська національна академія міського господарства

М.М. НОВІКОВА

Методичні рекомендації

**до виконання
індивідуального навчально-дослідного
(розрахунково-графічного) завдання**

„Визначення і оцінка рівня економічного розвитку регіону”

для самостійного вивчення дисципліни

“РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ”

(для студентів денної і заочної форм навчання
спеціальності 6.050200 – «Менеджмент організацій»)

ХАРКІВ – ХНАМГ – 2008

Методичні рекомендації до виконання індивідуального навчально-дослідного (розрахунково-графічного) завдання „Визначення і оцінка рівня економічного розвитку регіону” для самостійного вивчення дисципліни “РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ” (для студентів денної і заочної форм навчання спеціальності 6.050200 – „Менеджмент організацій” / Укл.: Новікова М.М. — Харків: ХНАМГ, 2008. — 30 с.

Укладач: М.М.Новікова

Виконання індивідуального навчально-дослідного завдання (ІНДЗ) дозволяє закріпити теоретичні знання, отримані при вивченні навчальної дисципліни “Регіональний менеджмент”, на практиці в процесі розробки й обґрунтування управлінських рішень, спрямованих на забезпечення соціально-економічного розвитку території. ІНДЗ студенти виконують при самостійній роботі.

Затверджено кафедрою менеджменту та маркетингу в міському господарстві, протокол № 3 від 22.10.2007 р.

ВСТУП

Регіональний менеджмент – це наука, що набуває все більшої актуальності в ринкових умовах господарювання, тому що забезпечення сталого економічного розвитку території є одним з найважливіших завдань сучасного менеджменту. Результати економічного розвитку регіону є основою забезпечення зростання реальних доходів населення, підвищення рівня і якості життя в Україні.

Метою виконання індивідуального навчально-дослідного завдання для самостійного вивчення дисципліни „Регіональний менеджмент” є формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок з управління соціально-економічним розвитком на регіональному рівні. Виконання студентами завдань за варіантами створює умови для індивідуальної самостійної роботи з науковою, навчально-методичною літературою, а також матеріалами офіційної статистичної звітності.

Об’єктом дослідження в індивідуальному навчально-дослідному завданні є теоретична й методична основи управління процесом регіонального економічного розвитку. Предметом дослідження є сукупність основних показників, а також узагальнюючий показник, що характеризують рівень економічного розвитку регіону в ринкових умовах господарювання.

ЕТАПИ ВИКОНАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНОГО НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНОГО ЗАВДАННЯ

Перший етап передбачає вибір індивідуального варіанта; написання вступу, який має містити обґрунтування актуальності теми, мету виконання індивідуальної навчально-дослідної роботи, а також завдання, вирішення яких сприяє досягненню поставленої мети. Завдання формують за розділами роботи: теоретичним, аналітичним і евристичним.

Другий етап. Формування теоретичного розділу роботи (першого розділу). Теоретичний розділ має розкривати зміст основних показників, що характеризують економіку регіону (валовий регіональний продукт; інвестиції в

основний капітал; загальний обсяг інноваційних витрат; обсяги реалізованої продукції промисловості; зовнішньоторговельний оборот; середньомісячна номінальна заробітна плата одного найманого працівника), а також допоміжних показників (індекс інфляції та кількість наявного населення). Це має здійснюватися на основі аналізу літературних джерел, що містять теорію з указаних питань регіонального менеджменту. Перший розділ повинен закінчуватися узагальнюючим висновком.

Третій етап. Формування аналітичного розділу (другого розділу). Аналітичний розділ має містити результати розрахунків, що повинні бути отримані за наведеною нижче методикою, і висновок, зроблений за результатами аналітичних розрахунків.

Методика виконання аналітичних розрахунків і формулювання узагальнюючого висновку

1. Формування таблиці вихідних даних згідно з індивідуальним варіантом (табл. 1) за показниками, що наведені в табл. 2 і характеризують економіку регіону.

Таблиця 1

Індивідуальні варіанти

Назва регіону	№ варіанта
Автономна республіка Крим (АРК)	1
Вінницька область	2
Волинська область	3
Дніпропетровська область	4
Донецька область	5
Житомирська область	6
Закарпатська область	7
Запорізька область	8
Івано-Франківська область	9
Київська область	10
Кіровоградська область	11
Луганська область	12
Львівська область	13
Миколаївська область	14
Одеська область	15
Полтавська область	16
Рівненська область	17
Сумська область	18
Тернопільська область	19
Харківська область	20
Херсонська область	21
Хмельницька область	22
Черкаська область	23
Чернівецька область	24
Чернігівська область	25
м. Київ	26
м. Севастополь	27

**Основні економічні показники, що характеризують економіку
j-го регіону та України (вихідні дані)**

Назва показників	Значення показників за роками						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
1	2	3	4	5	6	7	8
УКРАЇНА							
1. Валовий внутрішній продукт, фактичні ціни, млн. грн.							
2. Інвестиції в основний капітал, фактичні ціни, млн. грн.							
3. Загальний обсяг інноваційних витрат, фактичні ціни, млн. грн.							
4. Обсяги реалізованої продукції промисловості, фактичні ціни, млн. грн.							
5. Зовнішньоторговельний оборот, фактичні ціни, млн. дол. США							
6. Середньомісячна номінальна заробітна плата одного найманого працівника, грн.							
Індекс інфляції, відсотки							
Середньорічна кількість наявного населення, млн. осіб							
J-та ОБЛАСТЬ							
1. Валовий регіональний продукт, фактичні ціни, млн. грн.							
2. Інвестиції в основний капітал, фактичні ціни, млн. грн.							

Продовження табл. 2

1	2	3	4	5	6	7	8
3. Загальний обсяг інноваційних витрат, фактичні ціни, млн. грн.							
4. Обсяги реалізованої продукції промисловості, фактичні ціни, млн. грн.							
5. Зовнішньоторговельний оборот, фактичні ціни, млн. дол. США							
6. Середньомісячна номінальна заробітна плата одного найманого працівника, грн.							
Індекс інфляції, відсотки							
Середньорічна кількість наявного населення, тис. осіб							

2. Розрахунок основних економічних показників, що характеризують економічний розвиток України та її області в реальних цінах на одну особу (табл. 3)

Таблиця 3

Вихідні дані для розрахунку інтегрального показника

Назва показників	Значення показників за роками						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
1	2	3	4	5	6	7	8
УКРАЇНА							
1. Валовий внутрішній продукт, реальні ціни на одну особу, грн.							
2. Інвестиції в основний капітал, реальні ціни на одну особу, грн.							
3. Загальний обсяг інноваційних витрат, реальні ціни на одну особу, грн.							

Продовження табл.3

1	2	3	4	5	6	7	8
4. Обсяги реалізованої продукції промисловості, <i>реальні ціни на одну особу, грн.</i>							
5. Зовнішньоторговельний оборот, <i>реальні ціни на одну особу, дол. США</i>							
6. Середньомісячна реальна заробітна плата одного найманого працівника, <i>грн.</i>							
J-та ОБЛАСТЬ							
1. Валовий регіональний продукт, <i>реальні ціни на одну особу, грн.</i>							
2. Інвестиції в основний капітал, <i>реальні ціни на одну особу, грн.</i>							
3. Загальний обсяг інноваційних витрат, <i>реальні ціни на одну особу, грн.</i>							
4. Обсяги реалізованої продукції промисловості, <i>реальні ціни на одну особу, грн.</i>							
5. Зовнішньоторговельний оборот, <i>реальні ціни на одну особу, дол. США</i>							
6. Середньомісячна реальна заробітна плата одного найманого працівника, <i>грн.</i>							

Визначення основних економічних показників, що характеризують економіку України й областей у реальних цінах, здійснюють за формулами.

$$PC_{ikp.}^t = \frac{\Phi C_{ikp.}^t}{I_{kp.}^t}, \quad (1)$$

$$PC_{ij}^t = \frac{\Phi C_{ij}^t}{I_j^t}, \quad (2)$$

де $\Phi\Pi_{\text{ікр.}}^t$; $\Phi\Pi_{\text{іj}}^t$ – значення і-го показника у фактичних цінах у країні та в j-й області відповідно;
 $I_{\text{кр.}}^t$; I_j^t – значення індексу інфляції у країні та в j-й області відповідно;
t – період розрахунку.

Визначення основних економічних показників, що характеризують економіку України й областей у реальних цінах на одну особу здійснюється за формулами.

$$\text{ЗПО}_{\text{ікр.}}^t = \frac{\text{РЦ}_{\text{ікр.}}^t}{K_{\text{н.кр.}}^t}, \quad (3)$$

$$\text{ЗПО}_{\text{іj}}^t = \frac{\text{РЦ}_{\text{іj}}^t}{K_{\text{н.j}}^t}, \quad (4)$$

де $K_{\text{н.кр.}}^t$; $K_{\text{н.j}}^t$ – кількість наявного населення у країні та в j-й області України відповідно;
t – період розрахунку.

3. Визначення горизонтальної річної і середньорічної динаміки основних економічних показників в Україні й області (табл. 4).

Таблиця 4

Динаміка основних економічних показників

Назва показників	Значення показників за роками (відсотків)						
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	середня
УКРАЇНА							
1. Валовий внутрішній продукт							
2. Інвестиції в основний капітал							
3. Загальний обсяг інноваційних витрат							
4. Обсяги реалізованої продукції промисловості							
5. Зовнішньоторговельний оборот							
6. Середньомісячна реальна заробітна плата одного найманого працівника							

Продовження табл. 4

1	2	3	4	5	6	7	8
Ж-та ОБЛАСТЬ							
1. Валовий регіональний продукт							
2. Інвестиції в основний капітал							
3. Загальний обсяг інноваційних витрат							
4. Обсяги реалізованої продукції промисловості							
5. Зовнішньоторговельний оборот							
6. Середньомісячна реальна заробітна плата одного найманого працівника							

Розрахунок динаміки економічних показників здійснюється за формулами 5, 6, 7, 8.

Темпи росту показників:

$$TP_{икр.}^t = \frac{ЗП_{икр.}^t}{ЗП_{икр.}^{t-1}} \times 100\% , \quad (5)$$

$$TP_{ij}^t = \frac{ЗП_{ij}^t}{ЗП_{ij}^{t-1}} \times 100\% , \quad (6)$$

Темпи приросту показників:

$$TP_{икр.}^t = \frac{ЗП_{икр.}^t}{ЗП_{икр.}^{t-1}} \times 100\% - 100\% , \quad (7)$$

$$TP_{ij}^t = \frac{ЗП_{ij}^t}{ЗП_{ij}^{t-1}} \times 100\% - 100\% , \quad (8)$$

де $ЗП_{икр.}^t$; $ЗП_{ij}^t$ – значення і-го показника у країні та в j-й області відповідно;

t – період розрахунку.

Розрахунок середньорічної динаміки економічних показників за певний період здійснюють за формулами.

$$CP_{кр.} = \frac{\sum_{t=1}^n TP_{ікр.}^t}{n}, \quad (9)$$

$$CP_j = \frac{\sum_{t=1}^n TP_{ij}^t}{n}, \quad (10)$$

де n – кількість періодів розрахунку динаміки.

4. Розрахунок інтегрального показника потребує визначення співвідношень основних економічних показників, які розраховують за формулою.

$$CB_{ij}^t = \frac{ЗПО_{ij}^t}{ЗПО_{ікр.}^t} \times 100\%, \quad (11)$$

За результатами розрахунків необхідно заповнити табл. 5.

Таблиця 5

**Співвідношення економічних показників, що характеризують
j-й регіон і Україну**

Показники	Значення показників за роками, (відсотків)						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
1. Валовий регіональний продукт							
2. Інвестиції в основний капітал							
3. Загальний обсяг інноваційних витрат							
4. Обсяг реалізованої промислової продукції							
5. Зовнішньоторговельний оборот							
6. Середньомісячна реальна заробітна плата одного найманого працівника							

5. Рівень економічного розвитку регіону можна встановити за інтегральним показником за формулою.

$$I_j^t = \prod_{i=1}^n CB_i, \quad (12)$$

де I_j^t – інтегральний показник, що характеризує рівень економічного розвитку j -го регіону в t -му році, $\overline{j, \dots, 9}$, якщо показник визначати за укрупненими регіонами та $\overline{j, \dots, 24}$, якщо показник визначати за обласними регіонами України;

CB_i – співвідношення значення i -го показника в регіоні (області) й Україні, що виражено десятковим дробом, $\overline{1, \dots, n}$, у даному випадку $\overline{1, \dots, 6}$.

Вихідні дані для розрахунку інтегрального показника подано в табл. 5.

6. Значення інтегрального показника мають бути оцінені за певними критеріями (табл. 6). Результати оцінки необхідно подати у вигляді таблиці (табл. 7).

Таблиця 6

Критерії оцінювання інтегрального показника, що характеризує рівень економічного розвитку регіону

Роки	Значення інтегрального показника за роками	
	середнє за областями України	середнє за областями та містами Київ і Севастополь
2000	2,200280	40,792738
2001	1,283260	6,518977
2002	0,968022	5,449241
2003	1,055437	7,613101
2004	0,915476	16,092363
2005	1,166429	20,233353
2006	0,864742	33,723922
Середнє	1,207664	18,631956

Результати оцінювання інтегрального показника

Роки	Значення інтегрального показника j-ї області за роками	Оцінка інтегрального показника j-ї області за роками [*]
2000		
2001		
2002		
2003		
2004		
2005		
2006		
Середнє значення		
Питома вага позитивних оцінок		

Примітка: * „+” – значення інтегрального показника в j-й області вище за середнє в Україні; „-” – значення інтегрального показника в j-й області нижче за середнє в Україні.

Аналіз та інтерпретування інтегрального показника потрібно подати за наступним планом:

1. Як змінилося значення інтегрального показника за період (2000-2006).? Як отримана така динаміка характеризує рівень економічного розвитку j-го регіону?
2. Охарактеризуйте середньорічну динаміку інтегрального показника.
3. Якщо в річній динаміці інтегрального показника були негативні тенденції, то охарактеризуйте, які показники її зумовили.
4. Охарактеризуйте річну й середньорічну динаміку основних показників, що характеризують рівень економічного розвитку j-й області.
5. Охарактеризуйте рівень економічного розвитку j-ї області за середнім значенням інтегрального показника та критеріями оцінки.

Четвертий етап. Формування евристичного розділу (третього розділу), який повинен містити пропозиції щодо заходів, які мають бути запропоновані за результатами аналізу інтегрального показника. Кожний конкретний захід має бути обґрунтований щодо доцільності його реалізації для забезпечення сталого

економічного розвитку регіону. В третьому розділі має бути наведений алгоритм розрахунку та оцінки інтегрального показника.

П'ятий етап. Формування висновків, що узагальнюють інформацію щодо вирішення завдань, які поставлені у вступі.

ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ ІНДИВІДУАЛЬНОГО НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНОГО ЗАВДАННЯ

3.1. Загальні вимоги

Роботу друкують за допомогою комп'ютера на одній стороні аркуша білого паперу формату А4 (210x297 мм.) до тридцяти рядків на сторінці. Обсяг основного тексту до – 20 сторінок формату А4 або комп'ютерів з використанням шрифтів текстового редактора Word розміру 14 з полуторним міжрядковим інтервалом. Текст роботи необхідно друкувати, залишаючи береги таких розмірів: лівий — 30 мм., правий — 15 мм., верхній — 20 мм., нижній — 20 мм. Шрифт друку повинен бути чітким, стрічка чорного кольору середньої жирності. Щільність тексту роботи повинна бути однаковою.

Заголовки структурних частин роботи “ЗМІСТ”, “ВСТУП”, “РОЗДІЛ”, “ВИСНОВКИ”, “СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ”, “ДОДАТКИ” друкують великими літерами симетрично до тексту. Крапку в кінці заголовка не ставлять. Якщо заголовок складається з двох або більше речень, їх розділяють крапкою. Відстань між заголовком і текстом повинна дорівнювати 3 інтервалам. Кожну структурну частину роботи треба починати з нової сторінки.

3.2. Нумерація

Нумерацію сторінок, розділів, рисунків, таблиць, формул подають арабськими цифрами без знака „№”. Першою сторінкою роботи є титульний аркуш, який включають до загальної нумерації сторінок. На титульному аркуші номер сторінки не ставлять, на наступних сторінках номер проставляють у правому верхньому куті сторінки без крапки в кінці.

Такі структурні частини роботи, як зміст, висновки, список використаних джерел не мають порядкового номера. Всі аркуші, на яких розміщені згадані структурні частини, нумерують звичайним чином. Не нумерують лише їх заголовки, тобто не можна друкувати: “1. ВСТУП” або “Розділ 4. ВИСНОВКИ”. Номер розділу ставлять після слова “РОЗДІЛ”, після номера крапку не ставлять, потім з нового рядка друкують заголовок розділу.

Рисунки й таблиці треба подавати безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше або на наступній сторінці. Ілюстрації позначають словом “Рис.” і нумерують послідовно в межах розділу, за винятком ілюстрацій, поданих у додатках. Номер ілюстрації повинен складатися з номера розділу і порядкового номера ілюстрації, між якими ставиться крапка. Наприклад, Рис. 1.2 (другий рисунок першого розділу). Номер ілюстрації, її назва і пояснювальні підписи розміщують послідовно під ілюстрацією.

Таблиці нумерують послідовно (за винятком таблиць, поданих у додатках) в межах розділу. В правому верхньому куті над відповідним заголовком таблиці розміщують напис “Таблиця” із зазначенням її номера. Номер таблиці повинен складатися з номера розділу і порядкового номера таблиці, між якими ставиться крапка, наприклад: “Таблиця 1.2” (друга таблиця першого розділу). Кожна таблиця повинна мати назву, яку розміщують над таблицею. Її друкують симетрично до тексту. Назву і слово “Таблиця” починають з великої літери. Назву не підкреслюють.

При перенесенні частини таблиці на інший аркуш (сторінку) слово “Таблиця” і номер її вказують один раз справа над першою частиною таблиці, над іншими частинами пишуть слова “Продовження табл.” і вказують номер таблиці, наприклад: “Продовження табл. 1.2”.

Формули в роботі (якщо їх більше однієї) нумерують в межах розділу. Номер формули складається з номера розділу і порядкового номера формули в розділі, між якими ставлять крапку. Номери формул пишуть біля правого берега аркуша на рівні відповідної формули в круглих дужках, наприклад: (3.1) (перша формула третього розділу).

3.3. Правила цитування та посилання на використані джерела

При написанні роботи необхідно давати посилання на літературні джерела, окремі результати з яких наводяться. Такі посилання дають змогу відшукати джерела й перевірити достовірність відомостей про цитування, дають необхідну інформацію щодо нього, допомагають з'ясувати його зміст, мову тексту, обсяг.

Посилання в тексті на джерела слід зазначати порядковим номером за переліком посилань, виділеним двома квадратними дужками, наприклад, "... у працях [1-7]...". Якщо в тексті необхідно зробити посилання на цитату, то вказують сторінку, наприклад [1, с. 7].

3.4. Оформлення списку використаних джерел

Список використаних джерел – елемент бібліографічного апарату, що містить бібліографічні описи використаних джерел і розміщується після висновків. Бібліографічний опис складають безпосередньо за друкованим твором або виписують з каталогів і бібліографічних покажчиків повністю без пропусків будь-яких елементів, скорочення назв і т. ін. Завдяки цьому можна уникнути повторних перевірок, вставок пропущених відомостей. Джерела можна розміщувати одним з таких способів: у порядку появи посилань у тексті, але в алфавітному порядку прізвищ перших авторів або заголовків, у хронологічному порядку. Відомості про джерела, включені до списку, треба давати відповідно до вимог державного стандарту з обов'язковим наведенням назв праць.

3.5. Оформлення додатків

Додатки оформлюють як продовження роботи на наступних її сторінках або у вигляді окремої частини (книги), розміщуючи їх у порядку появи посилань у тексті. Якщо додатки подають на наступних сторінках роботи, кожний такий додаток повинен починатися з нової сторінки. Додаток повинен мати заголовок, надрукований угорі малими літерами з першої великої симетрично відносно тексту сторінки. Посередині рядка над заголовком малими літерами з першої великої друкують слово "Додаток ___" і велику літеру, що позначає додаток.

Додатки слід позначати послідовно великими літерами української абетки, за винятком літер Г, Є, І, Ї, Й, О, Ч, Ї, наприклад, додаток А, додаток Б і т.д. Один додаток позначається як додаток А.

При оформленні додатків окремою частиною (книгою) на титульному аркуші під назвою роботи друкують великими літерами слово “ДОДАТКИ”.

Ілюстрації, таблиці й формули, що розміщені в додатках, нумерують у межах кожного додатка, наприклад: Таблиця А.1 – перша таблиця додатка А; Рис. Д. 1.2 – другий рисунок першого розділу додатка Д; формула (А.1) - перша формула додатка А.

Слід звернути увагу, що для перевірки не приймаються індивідуальні навчально-дослідні завдання, оформлення яких не відповідає вимогам!

ЗАХИСТ ІНДИВІДУАЛЬНОГО НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНОГО ЗАВДАННЯ

До захисту індивідуального навчально-дослідного завдання допускаються студенти, які вчасно здали роботи на перевірку викладачеві. Захищаючий повинен зробити доповідь за роботою, де необхідно відобразити актуальність теми дослідження, його мету й коротко охарактеризувати результати, отримані за кожним розділом роботи. Після доповіді необхідно відповісти на запитання, які виникли у викладача в процесі перевірки роботи й доповіді та присутніх. За результатами попередньої перевірки роботи та її захисту викладач оцінює роботу.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНОГО НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНОГО ЗАВДАННЯ

Максимальна оцінка за роботу складає „п’ять” балів. Вона може бути отримана, якщо робота виконана, оформлена й захищена на високому рівні, тобто згідно з усіма вище викладеними вимогами.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Гладкий Ю.Н., Чистобаев А.И. Основы региональной политики: Учебник. – СПб.: Изд-во Михайлова В.А. , 1998. – 660 с.
2. Єпіфанов А.О., І.В. Сало. Регіональна економіка: Навч. посібн. – К.: Наукова думка, 2000. – 340 с.
3. Законодательство Украины. Правовая серия «Инфодиск». www.infodisk.com.ua, laws @ infodisk.com.ua, 2007.
4. Кінах А.К. Український прорив: Наукове видання. – К.: ВІРА ІНСАЙТ, 2004.— 320 с.
5. Регіональна економіка: Навчальний посібник / За ред. І.Р. Михасюка. – Львів: Укр.. технології, 1998. – 234 с.
6. Регіональна економіка: Словник довідник / За ред. М.В. Підмогильного. – К.: Тираж, 2004. – 346 с.
7. Регіональна політика та механізми її реалізації / За ред. М.І. Долішного. – К.: Наукова думка, 2003. – 503 с.
8. Регіональна політика України: інституціонально-правове забезпечення. / За ред. З.С. Варналія. – К.: НІСД, 2004. – 520 с.
9. Регіональна політика: методологія, методи, практика / Долішний М.І., Кравців В.С., Симоненко В.К. та ін. – Львів: Ін-т регіональних досліджень НАН України, 2001. – 720 с.
10. Регіональна Україна: Довідник. – К.: Геопринт, 2003. – 400 с.
11. Регіональний портрет України / За ред. Ю. Тищенко. – К.: УНЦПД, 2003. – 335 с.
12. Регіональні аспекти організації та управління фінансовими ресурсами: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції 10-12 листопаду 2005 р. – Івано-Франківськ: ВДВЦІТ, 2006. – 148 с.
13. Регіональні матеріально-ресурсні баланси: розробка базових балансів / В.С. Дубовик, О.М. Нижник, Б.З. Піріашвілі та ін. – К.: РВПС НАН України, 2005. – 80 с.
14. Регіональні механізми розвитку і підтримки малого підприємництва / В.П. Мікловда, В.І. Варцаба та ін. – Ужгород: Карпати, 2005. – 150 с.

15. Регіональні проблеми зайнятості і ринку праці: Матеріали науково-практичної конференції 13-14 травня 2004 р. – Тернопіль: Економічна думка, 2004. – 294 с.
16. Регіональні проблеми інноваційної політики та її активізація / За ред. І. Амоши. – Донецьк: ІЕП НАН України, 1999. – 48 с.
17. Регіональні проблеми формування трудового потенціалу і шляхи їх вирішення: Монографія / Н.Д. Лук'янченко, В.П. Антонюк, Л.В. Шаульська, Л.Л. Шамільова та ін. – Донецьк: МОН України; Донецький національний ун-т; НАН України; Ін-т економіки пром-сті, 2004. – 340 с.
18. Регіони України: проблеми та пріоритети соціально-економічного розвитку: Монографія / За ред. З.С. Варналія. – К.: Знання України, 2005. – 498 с.
19. Статистичний збірник Регіони України 2006, 1 і 2 т. / За ред. О.Г. Осауленка. – К.: Державний комітет статистики України, 2006. – 682 с.
20. Статистичний збірник Регіони України 2007, 1 і 2 т. / За ред. О.Г. Осауленка. – К.: Державний комітет статистики України, 2007. – 682 с.
21. Статистичний щорічник України 2005 / За ред. О.Г. Осауленка. – К.: Державний комітет статистики України, 2006 – 576 с.;
22. Статистичний щорічник України 2006 / За ред. О.Г. Осауленка. – К.: Державний комітет статистики України, 2007 – 576 с.;
23. Стеченко Д.М. Управління регіональним розвитком: Навч. посібн. – К.: Вища школа., 2000. – 224 с.

ДОДАТОК А

Таблиця А.1

Валовий регіональний продукт

Регіони	Значення показників за роками (у фактичних цінах, млн. грн.)						Темп зростання в 2006 р. до попереднього року, %
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	
Україна	137993	183296	204342	244497	345113	441452	108,0
АРК	4085	5492	6033	7309	9901	12848	107,2
<i>області</i>							
Вінницька	3802	5008	5319	6167	8123	10207	105,2
Волинська	2195	2872	3112	3512	4994	6553	109,7
Дніпропетровська	13163	16340	18059	21311	30040	41227	107,1
Донецька	17278	22863	25285	30316	45617	58044	108,0
Житомирська	2835	3173	3549	4201	5947	7430	105,9
Закарпатська	2151	2781	3211	4016	5297	6700	110,1
Запорізька	7568	7968	8629	10177	15255	19968	111,3
Івано-Франківська	3117	3901	4518	5544	7311	9622	97,3
Київська	5926	6439	6868	8129	11883	15362	105,4
Кіровоградська	2159	3174	3399	4023	5594	6877	105,8
Луганська	6403	7451	8570'	9954	14672	19716	107,2
Львівська	5850	7305	8578	10547	13992	17192	104,0
Миколаївська	3314	4353	4702	5337	7934	9553	107,6
Одеська	7072	9525	10788	12792	17029	20762	104,9
Полтавська	5712	6638	7811	8853	13983	18099	109,8
Рівненська	2513	3186	3467	4053	5599	7263	105,7
Сумська	3495	4121	4384	4822	6275	8025	102,6
Тернопільська	1853	2347	2631	3098	3948	5137	107,8
Харківська	8271	10465	11801	14515	20524	25618	101,7
Херсонська	2348	2999	3265	3799	5200	6469	105,8
Хмельницька	2949	3611	3944	4698	6344	7958	100,9
Черкаська	3179	3590	3852	4565	6623	9014	107,9
Чернівецька	1313	1864	2135	2539	3277	4234	107,8
Чернігівська	3073	3465	3836	4576	6181	7627	105,9
<i>міста</i>							
Київ	15715	31167	35200	43920	61357	77124	114,4
Севастополь	654	1198	1396	1724	2213	2823	116,9

Інвестиції в основний капітал

Регіони	Значення показників за роками (у фактичних цінах, млн. грн.)						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Україна	23629	32573	37178	51011	75714	93096	125254
АРК	784	1208	1483	1913	2740	3375	4684
<i>області</i>							
Вінницька	365	555	635	857	1155	1693	2494
Волинська	287	530	623	727	1064	1186	1839
Дніпропетровська	2252	2798	2919	4246	5906	7792	10737
Донецька	2901	3711	3825	4846	7239	9598	11728
Житомирська	256	327	539	609	854	1135	1546
Закарпатська	332	519	592	1021	1113	1115	2019
Запорізька	1190	1306	1529	2150	2745	3299	3896
Івано-Франківська	605	851	954	1130	1589	1683	2620
Київська	947	1323	1657	2918	3547	4519	7032
Кіровоградська	271	417	507	699	1357	1285	1777
Луганська	1030	1270	1392	1901	2941	4363	5538
Львівська	1061	1357	1807	2559	3634	4682	5875
Миколаївська	460	749	1037	1312	1963	2534	3118
Одеська	1348	2471	2609	3309	5137	5154	7339
Полтавська	1438	1413	1831	2158	2887	3709	4760
Рівненська	365	584	702	1078	1937	1184	2144
Сумська	597	981	966	931	1102	1441	1508
Тернопільська	199	274	319	456	632	890	1214
Харківська	1373	1955	2468	3554	5055	5775	7957
Херсонська	282	401	394	549	886	1077	1503
Хмельницька	455	568	727	901	1745	1461	2075
Черкаська	330	431	582	967	2408	2046	3304
Чернівецька	141	240	326	520	656	755	1451
Чернігівська	431	552	587	825	1140	1333	1520
<i>міста</i>							
Київ	3809	5639	5906	8481	13859	19468	24858
Севастополь	129	143	262	394	423	544	718

Таблиця А.3

Загальний обсяг інноваційних витрат у промисловості

Регіони	Значення показників за роками (у фактичних цінах, тис. грн.)						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Україна	1760063,2	1979404,0	3018276,0	3059849,0	4534617,6	5751562,9	6159950,4
АРК	11384,3	30095,9	47791,6	22454,6	80354,9	93613,8	90247,8
<i>області</i>							
Вінницька	50196,6	14480,1	26741,6	28784,9	15395,8	55701,0	99818,5
Волинська	9097,0	8346,8	25491,1	8752,2	117376,8	9315,5	52780,2
Дніпропетровська	214612,5	194967,7	299935,3	315311,0	144262,7	385472,6	685220,8
Донецька	467603,0	524372,9	482999,2	807662,3	996938,3	1955088,2	1785340,6
Житомирська	27663,8	27171,0	51018,3	24698,1	16688,6	46797,1	28962,0
Закарпатська	40285,8	9486,7	191506,2	9453,2	8543,2	6031,5	14031,0
Запорізька	155929,5	119450,0	149378,8	152064,1	206980,2	158383,2	91536,9
Івано-Франківська	5714,3	6913,9	146484,0	26042,2	50508,6	56244,7	225516,5
Київська	11816,7	16286,0	52727,4	81009,5	122149,7	30672,8	54338,5
Кіровоградська	11800,4	14508,2	10133,6	42116,8	35108,8	36542,8	52623,2
Луганська	110270,5	141100,6	49801,2	123251,2	97136,8	334418,0	96914,6
Львівська	41448,5	29625,9	108655,7	69682,4	64423,4	75858,0	72457,5
Миколаївська	103082,8	119735,6	270670,7	287895,0	268046,1	255470,6	239700,9
Одеська	3103,8	32524,9	62460,4	31060,5	173521,5	110684,1	128993,8
Полтавська	39084,4	91571,2	124138,5	73128,3	80554,3	138499,0	122945,5
Рівненська	6455,8	6550,3	10006,5	11786,7	56410,3	32742,0	74982,5
Сумська	35440,1	53547,9	44942,1	82624,8	72354,7	109303,9	127277,6
Тернопільська	3585,0	2467,3	1554,9	13815,0	3250,7	5678,3	6720,8
Харківська	188102,9	224036,7	344494,7	397975,1	776400,5	592036,8	347496,9
Херсонська	14817,2	78966,6	51139,2	17153,9	30569,6	41451,4	63308,7
Хмельницька	7865,0	8209,8	11827,0	16883,4	10805,0	18071,6	136248,9
Черкаська	4926,2	34391,4	71007,3	12501,2	108201,5	53903,8	16092,4
Чернівецька	11671,2	4824,4	3252,9	22702,3	24651,8	13838,9	16506,4
Чернігівська	103244,9	59191,6	139782,4	96594,0	125802,1	122445,3	80798,4
<i>міста</i>							
Київ	79679,0	117711,4	237890,7	283323,6	847984,2	1009456,3	1447843,4
Севастополь	1182,0	8819,2	2444,7	1122,7	197,5	3841,2	1246,1

Обсяг реалізованої промислової продукції

Регіони	Значення показників за роками						
	Темпи зростання до попереднього року, (у відсотках)				(у фактичних цінах, млн. грн.)		
	2001	2002	2003	2004	2004	2005	2006
Україна	114,2	107,0	115,8	112,5	400757,1	468562,6	551729,0
АРК	108,8	93,5	118,9	128,2	5973,2	7398,4	8166,4
<i>області</i>							
Вінницька	109,0	104,0	111,6	111,7	5347,8	7154,2	8700,8
Волинська	121,3	111,9	122,2	122,5	4369,7	5378,0	5706,8
Дніпропетровська	108,6	104,5	109,7	110,3	56590,0	69034,2	83692,6
Донецька	106,1	104,5	119,4	112,5	91904,2	98396,1	105627,1
Житомирська	114,3	104,3	122,0	118,5	4129,5	5129,7	6118,2
Закарпатська	121,6	111,6	144,3	127,4	2811,1	3200,3	4575,3
Запорізька	102,4	101,2	120,5	118,7	31580,8	34270,6	40069,9
Івано-Франківська	124,5	123,5	127,7	110,9	5963,3	7335,5	10477,9
Київська	110,4	104,6	116,8	116,4	12336,8	14521,0	18898,1
Кіровоградська	114,4	103,9	124,3	133,8	3025,5	3484,9	4123,1
Луганська	130,3	104,2	111,8	110,8	28459,0	34687,3	41462,3
Львівська	143,2	113,5	114,1	109,2	9117,6	11759,3	14368,7
Миколаївська	110,1	102,9	111,6	115,1	8016,8	9130,2	9585,2
Одеська	130,2	107,6	118,0	97,0	9468,8	14624,5	14231,6
Полтавська	132,8	137,7	109,3	110,1	22063,4	23100,3	30597,5
Рівненська	110,0	100,7	120,8	114,6	4291,8	5148,8	6303,5
Сумська	107,3	103,4	117,1	107,6	6183,5	7715,3	9021,1
Тернопільська	119,2	102,7	134,6	101,7	2216,0	2488,6	3101,3
Харківська	116,7	105,0	110,8	116,1	17665,5	22685,3	27053,7
Херсонська	124,5	104,6	116,3	97,7	2908,9	3578,1	3744,6
Хмельницька	110,8	102,8	113,8	113,1	4101,4	5127,5	6340,2
Черкаська	111,9	107,5	128,3	111,5	6003,2	7493,4	9191,9
Чернівецька	112,1	103,1	126,9	106,1	1263,1	1466,7	1761,8
Чернігівська	113,0	105,2	110,4	109,9	4949,0	6107,5	7079,8
<i>міста</i>							
Київ	118,2	108,2	114,5	118,6	48802,3	56735,8	69985,8
Севастополь	114,3	106,1	107,7	125,8	1214,9	1411,1	1743,8

Таблиця А.5

Загальні обсяги експорту й імпорту товарів

Регіони	Значення показників за роками (у фактичних цінах, млн. дол. США)													
	експорт							імпорт						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Україна	14572,5	16264,7	17957,1	23066,8	32666,1	34228,4	38368,0	13956,0	15775,1	16976,8	23020,1	28996,8	36136,3	45038,6
АРК	173,5	218,3	220,5	317,1	274,9	355,1	400,1	146,2	125,8	120,9	154,0	150,4	168,9	228,3
<i>області</i>														
Вінницька	199,1	208,6	249,7	333,5	421,7	424,5	403,7	120,0	150,5	150,7	196,3	246,0	287,7	321,6
Волинська	147,7	171,1	147,8	204,8	272,8	280,9	336,3	367,3	179,6	141,0	181,3	264,6	438,1	626,3
Дніпропетровська	2890,5	2844,6	2866,2	3588,9	5409,9	5946,2	7118,2	1014,7	973,2	1123,5	1777,3	2336,0	2739,1	3701,8
Донецька	2960,0	2954,7	3539,9	4960,3	8343,6	8198,2	8776,6	895,6	830,2	874,8	1418,4	2182,9	2585,4	2868,8
Житомирська	136,7	140,5	176,6	219,1	262,2	266,8	314,3	91,2	126,3	140,9	187,2	141,8	184,2	206,2
Закарпатська	215,6	253,7	270,6	414,6	605,5	552,7	676,9	184,4	243,6	252,6	453,3	614,4	686,5	951,7
Запорізька	1380,7	1316,6	1326,8	1719,6	2369,2	2653,3	3125,3	696,8	502,5	481,3	884,3	1225,6	1687,2	2090,6
Івано-Франківська	191,5	307,1	392,8	680,7	867,3	813,5	885,8	132,8	198,8	255,5	365,5	477,1	573,6	757,0
Київська	241,2	304,5	300,4	345,2	473,9	496,0	577,9	307,2	386,0	465,1	703,0	921,1	1503,5	1985,2
Кіровоградська	51,9	76,4	72,3	100,0	200,0	185,2	189,0	28,2	36,8	29,0	50,3	84,4	92,1	99,4
Луганська	680,7	1236,4	1409,7	1351,5	1899,8	2166,9	3004,6	233,0	211,8	186,4	271,6	367,2	537,8	685,6
Львівська	303,1	302,1	353,9	495,6	639,7	621,0	804,8	353,2	611,6	511,7	700,6	726,7	934,6	1118,8
Миколаївська	523,7	485,6	540,7	544,0	654,4	881,3	1059,7	282,3	265,7	257,8	267,0	327,4	469,7	458,9
Одеська	527,8	601,7	979,6	1048,0	1053,8	1019,2	766,4	424,8	592,3	774,5	996,5	935,6	1575,7	1955,3

Полтавська	440,7	601,8	778,2	1022,9	1381,1	1883,3	1874,7	210,6	170,3	173,9	286,4	476,6	532,2	634,3
Рівненська	85,1	78,3	105,1	158,0	202,6	235,0	291,4	84,5	111,7	115,8	187,6	224,3	297,8	459,3
Сумська	197,5	237,0	261,1	352,1	472,1	576,9	513,7	118,3	118,2	111,0	151,2	188,2	251,6	277,4
Тернопільська	42,8	49,3	65,0	79,8	92,9	76,1	81,6	26,5	36,4	49,0	68,9	67,0	95,8	118,4
Харківська	327,7	430,4	400,2	563,3	764,1	721,0	888,6	430,0	475,5	552,5	820,4	877,2	1419,5	1936,4
Херсонська	103,4	129,9	167,2	145,3	223,5	234,6	245,6	57,7	70,5	85,8	136,9	162,0	272,8	151,4
Хмельницька	87,5	92,9	110,0	157,8	181,2	184,8	221,1	132,2	109,1	134,5	199,1	236,2	310,2	287,8
Черкаська	224,6	208,3	202,1	291,1	412,2	339,5	482,7	34,6	38,4	49,0	73,3	86,2	164,4	394,5
Чернівецька	57,9	61,4	70,6	72,2	85,7	102,3	112,1	173,3	155,9	159,2	199,3	209,3	246,8	171,4
Чернігівська	131,8	143,4	169,5	243,2	245,5	250,4	313,1	173,3	155,9	159,2	199,3	209,3	246,8	257,4
<i>міста</i>														
Київ	1976,6	2604,5	2441,7	2846,3	4148,0	4462,4	4426,8	2786,4	3483,6	3561,1	5017,6	6491,2	12855,7	17628,5
Севастополь	35,9	48,8	45,5	52,7	61,4	79,6	101,5	60,7	47,1	30,0	39,9	34,1	46,5	55,2

Середньомісячна номінальна заробітна плата найманих працівників

Регіони	Значення показників за роками (грн.)						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Україна	230	311	376	462	590	806	1041
АРК	225	301	358	433	543	730	952
<i>області</i>							
Вінницька	159	215	265	334	435	597	793
Волинська	150	201	253	319	412	591	773
Дніпропетровська	273	370	438	526	667	913	1139
Донецька	292	383	452	550	712	962	1202
Житомирська	164	220	268	334	434	602	793
Закарпатська	172	238	295	379	479	665	868
Запорізька	289	379	445	541	671	860	1091
Івано-Франківська	188	259	318	402	510	718	923
Київська	241	317	378	470	592	811	1058
Кіровоградська	170	231	282	353	455	624	819
Луганська	232	320	393	474	596	805	1022
Львівська	196	272	339	419	523	713	923
Миколаївська	227	327	398	470	565	744	955
Одеська	236	306	379	454	566	768	966
Полтавська	220	292	354	437	560	758	961
Рівненська	173	245	312	390	506	685	888
Сумська	194	259	307	379	473	663	857
Тернопільська	135	190	237	304	388	553	727
Харківська	230	310	370	455	569	759	974
Херсонська	173	233	289	356	451	625	800
Хмельницька	156	211	258	323	419	584	792
Черкаська	175	229	276	350	465	642	846
Чернівецька	157	218	271	344	441	621	819
Чернігівська	177	235	277	342	438	602	790
<i>міста</i>							
Київ	405	549	643	761	967	1314	1729
Севастополь	251	325	391	486	594	803	1005

Таблиця А.7

Індекси споживчих цін

Регіони	Значення показників (грудень до грудня попереднього року, відсотків)						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Україна	125,8	106,1	99,4	108,2	112,3	110,3	111,6
АРК	116,7	107,2	98,3	108,5	110,7	111,5	111,5
<i>області</i>							
Вінницька	132,3	107,0	98,9	109,6	111,6	110,7	111,5
Волинська	123,0	106,2	98,8	105,8	112,9	109,1	109,6
Дніпропетровська	122,5	106,9	102,0	109,3	112,7	108,0	119,8
Донецька	123,6	107,4	99,5	108,8	113,5	111,9	112,1
Житомирська	125,4	104,3	99,0	108,2	113,3	110,8	110,3
Закарпатська	120,8	103,6	100,9	106,8	107,8	111,6	108,7
Запорізька	129,2	105,4	98,7	109,9	112,5	111,9	110,3
Івано-Франківська	123,9	107,7	95,8	106,0	109,5	110,3	106,0
Київська	125,8	107,3	98,7	108,2	112,9	112,6	111,7
Кіровоградська	125,4	108,4	96,1	110,4	115,5	110,0	109,1
Луганська	124,4	106,1	97,1	106,3	111,7	112,0	116,1
Львівська	129,0	105,0	101,5	106,0	110,3	108,4	107,0
Миколаївська	124,1	107,2	102,2	109,5	112,5	111,5	109,1
Одеська	124,1	107,3	98,7	108,6	111,7	108,8	110,0
Полтавська	128,8	105,5	96,2	109,2	113,8	113,7	111,2
Рівненська	125,8	104,8	97,8	110,7	112,3	110,3	109,6
Сумська	127,7	106,1	98,2	108,1	114,3	112,2	113,3
Тернопільська	126,8	104,1	98,4	104,2	110,7	108,4	110,0
Харківська	125,7	103,0	97,2	109,3	112,9	108,9	112,7
Херсонська	130,1	109,4	99,3	110,5	112,8	109,2	109,2
Хмельницька	130,1	105,2	97,6	107,5	113,5	108,5	110,8
Черкаська	125,8	106,2	98,6	107,3	112,7	111,4	110,2
Чернівецька	130,0	103,9	100,8	107,2	109,9	111,3	109,2
Чернігівська	125,8	101,9	96,6	108,0	114,7	109,9	111,6
<i>міста</i>							
Київ	125,8	107,0	103,6	108,1	111,0	110,5	109,2
Севастополь	120,6	108,9	100,0	104,8	111,4	110,0	111,7

Чисельність наявного населення на початок року

Регіони	Значення показників (тис. осіб)							
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Україна	49429,8	48923,2	48457,1	48003,5	47622,4	47280,8	46929,5	46646,0
АРК	2079,0	2050,7	2033,7	2018,4	2005,1	1994,3	1983,8	1977,1
<i>області</i>								
Вінницька	1811,0	1791,0	1772,4	1753,9	1736,2	1720,1	1701,6	1686,5
Волинська	1067,7	1064,0	1060,7	1054,7	1048,8	1044,8	1040,4	1038,0
Дніпропетровська	3662,6	3612,6	3567,6	3532,8	3502,9	3476,2	3447,2	3422,9
Донецька	4953,4	4893,6	4841,1	4774,4	4720,9	4671,9	4622,9	4580,6
Житомирська	1422,3	1406,2	1389,4	1373,9	1359,9	1345,3	1330,1	1317,1
Закарпатська	1263,9	1261,3	1258,3	1253,9	1251,1	1248,5	1245,4	1243,8
Запорізька	1970,2	1948,6	1929,2	1909,3	1892,6	1877,2	1861,0	1846,9
Івано-Франківська	1430,1	1420,2	1409,7	1403,7	1397,8	1393,6	1388,9	1385,4
Київська	1861,5	1843,4	1827,9	1808,3	1793,9	1778,9	1763,8	1751,1
Кіровоградська	1164,5	1146,9	1133,1	1115,7	1100,0	1083,9	1067,2	1053,1
Луганська	2628,6	2589,8	2546,2	2507,3	2472,6	2440,3	2409,1	2381,9
Львівська	2676,9	2651,6	2626,5	2611,0	2598,3	2588,0	2577,1	2568,4
Миколаївська	1294,2	1279,0	1264,7	1251,5	1240,4	1229,5	1219,6	1211,9
Одеська	2510,4	2488,6	2469,1	2448,2	2430,0	2415,7	2402,2	2395,5
Полтавська	1673,5	1652,2	1630,1	1609,4	1590,5	1572,5	1554,9	1540,5
Рівненська	1183,3	1178,9	1173,3	1168,3	1164,2	1160,7	1156,5	1154,4

Сумська	1336,9	1317,8	1299,7	1279,9	1261,7	1243,9	1226,3	1211,4
Тернопільська	1156,9	1149,9	1142,4	1134,2	1126,6	1119,6	1112,1	1105,4
Харківська	2965,9	2937,3	2914,2	2887,9	2866,7	2848,4	2829,0	2812,1
Херсонська	1205,6	1189,7	1175,1	1161,4	1149,8	1138,2	1126,5	1117,1
Хмельницька	1458,9	1445,0	1430,8	1414,9	1401,1	1388,0	1373,4	1361,4
Черкаська	1438,0	1418,8	1403,0	1386,6	1372,5	1357,1	1341,5	1328,0
Чернівецька	932,3	927,9	922,8	918,5	914,6	911,5	908,2	906,3
Чернігівська	1279,7	1262,1	1245,3	1225,2	1206,8	1187,7	1168,5	1151,9
<i>міста</i>								
Київ	379,1	2613,1	2611,3	2621,7	2639,0	2666,4	2693,2	2718,1
Севастополь	387,2	383,0	379,5	378,5	378,4	378,6	379,1	379,2

ПРИКЛАД ОФОРМЛЕННЯ ТИТУЛЬНОГО АРКУША

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

Кафедра менеджменту та маркетингу в міському господарстві

ІНДИВІДУАЛЬНЕ НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНЕ ЗАВДАННЯ

**на тему «Визначення та оцінка рівня економічного розвитку
регіону (на прикладі області)»**

з дисципліни «Регіональний менеджмент»

Виконав (ла)

студент (ка) факультету менеджменту

4 курсу, ____ групи

спеціальності – «Менеджмент організацій» Ініціали, прізвище студента (ки)
(особистий підпис)

Перевірила

к.е.н., доц.

М.М. Новікова

ХАРКІВ, 2008

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

Методичні рекомендації до виконання індивідуального навчально-дослідного (розрахунково-графічного) завдання на тему „Визначення та оцінка рівня економічного розвитку регіону” для самостійного вивчення дисципліни “РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ” (для студентів денної і заочної форм навчання спеціальності 6.050200 – „Менеджмент організацій”)

Укладач: Марина Миколаївна Новікова

Відповідальний за випуск: Є.М. Кайлюк

Редактор М.З. Аляб'єв

План 2008, поз. 147 М

Підп. до друку 17.03.08	Формат 60×84 1/ 16	Папір офісний
Друк на ризографі	Умовн.-друк.арк. 1,3	Обл.-вид. арк. 1,8
Тираж 100 прим.	Замовл. №	

61002, м. Харків, ХНАМГ вул. Революції, 12

Сектор оперативної поліграфії ЦНІТ ХНАМГ

61002, м. Харків, вул. Революції, 12